

---

## Inhaltsverzeichnis

### Basisseminar Kostenrechnung 1. Tag

- 09:00 – 10:30**      **Systematik der Finanzbuchhaltung**  
Schema der Buchhaltung: Bilanz und GuV  
Jahresabschlussinformationen  
Auswertungen der Buchhaltung: Betriebswirtschaftliche Auswertung
- 10:30 – 12:00**      **Systematik der Kosten – Leistungsrechnung**  
Kostenartenrechnung: Abgrenzung der Kosten von den Aufwendungen  
Geschäftsvorfälle und deren Abgrenzung in der Praxis (Training)  
Schema der Kostenrechnung: Kostenstellen und Kostenträger
- 12:00 - 13:00**      **Mittagspause**
- 13:00 – 13:45**      **Aufbau der Kosten – Leistungsrechnung**  
Wie man Unternehmen (auch Einzelfirmen) in Kostenstellen einteilt  
Zwischenstufen und Hilfskostenstellen  
Festlegung der Kostenträger
- 13:45 – 14:30**      **Analyse der Kosten im Betrieb**  
Einteilung der Kosten in fix und variabel  
Einteilung der Kosten in Einzel – und Gemeinkosten  
Zuteilung der Kosten auf Kostenstellen und Kostenträger
- 14:45 - 15:45**      **Defizite herkömmlicher Kalkulationsverfahren**  
Beispiel: Annahme eines Zusatzauftrages  
Das „Umlügen“ von Kosten  
Entscheidungsfindung mit der Gewinn – und Verlustrechnung  
Entscheidungsfindung mit der Vollkostenrechnung  
Entscheidungsfindung mit der Teilkostenrechnung  
Die Zuschlagskalkulation
- 16:00 - 17:00**      **Professionell kalkulieren: Die Deckungsbeitragsrechnung**  
Deckungsbeiträge in allen Stufen  
Deckungsbeiträge der Geschäftsbereiche  
Deckungsbeiträge einzelner „Profit Centern“
- 17:00**                **Seminarende 1. Tag**
-

---

## Inhaltsverzeichnis

### Basisseminar Kostenrechnung 2. Tag

- 09:00 - 10:00**      **Professionelle Kalkulationsverfahren**  
Die Bedeutung der Kapazität  
Die Bedeutung der Marktpreise  
Unternehmenspolitische Einflussfaktoren  
Von der Marktsituation zum Angebotspreis  
Bewertung des Angebotspreises durch die Kostenrechnung
- 10:15 - 10:45**      **Tägliche Anwendung der Kostenrechnung**  
Rabattkalkulation  
Preiserhöhungen  
Preisnachlassforderungen bestehender Kunden
- 11:00 - 12:00**      **Strategische Anwendung der Kostenrechnung**  
Aufnahme und Einstellung von Geschäftsbereichen  
Vertriebsprovisionen nach Deckungsbeitragsrechnung  
Deckungsbeitragsbeteiligung nach Geschäftsbereichen  
Die Aufnahme und Einstellung von Produkten und Dienstleistungen
- 12:00 - 13:00**      **Mittagspause**
- 13:00 - 14:30**      **Gewinnoptimierung mit der Kostenrechnung**  
Budgets für Firmen aller Größenordnungen  
Planzahlen und deren Aktualisierung für Monats – und Jahresbudgets  
Analyse der monatlichen Kostenrechnung  
"Revenue Management": Airlines als Beispiel für Mittelständler
- 14:45 - 15:15**      **Praxis, Praxis, Praxis: Diskussion**  
Wie ist Kostenrechnung in Firmen aller Größenordnungen praktikabel?  
Lohnt sich der Aufwand und wenn ja, wie hoch ist er?  
Wie realitätsnah sind die Auswertungen einer Kostenrechnung?
- 15:30 - 16:45**      **Aufbau einer eigenen Kostenrechnung**  
Entwickeln Sie eine erste eigene Kostenrechnungsstruktur  
Definieren Sie mögliche Kostenstellen und -träger für Ihr Unternehmen  
Erstellen Sie erste eigene Kostenzuteilungen  
Kalkulieren Sie eine erste Deckungsbeitragsrechnung für Ihren Betrieb
- 16:45 - 17:00**      **Abschlussbesprechung**
- 17:00**                **Seminarende**
-