
Inhaltsverzeichnis

Intensivseminar Kostenrechnung

- 09:00 – 09:45** **Finanzbuchhaltung vs. Kostenrechnung**
Bilanz, Gewinn - und Verlustrechnung, BWA
Mängel der Finanzbuchhaltung - Überleitung zur Kostenrechnung
- 09:45 – 10:45** **Systematik der Kosten – Leistungsrechnung**
Kostenarten: Abgrenzung der Kosten von den Aufwendungen
Kostenstellen: Kaufmännische Bedeutung und Einrichtung
Kostenträger: Kaufmännische Bedeutung und Einrichtung
- 11:00 - 11:30** **Charakter der Kosten im Betrieb**
Einteilung der Kosten in fix und variabel
Einteilung der Kosten in Einzel – und Gemeinkosten
- 11:30 - 12:30** **Entscheidungsfindung in der täglichen Praxis**
Entscheidungsfindung mit der Gewinn – und Verlustrechnung
Entscheidungsfindung mit der Vollkostenrechnung
Entscheidungsfindung mit der Teilkostenrechnung
- 12:30 - 13:30** **Mittagspause**
- 13:30 - 14:15** **Professionell kalkulieren: Die Deckungsbeitragsrechnung**
Gefährlich: Das „Umlügen“ von Kosten
Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung
Die Bedeutung der Kapazität
- 14:15 - 15:00** **Preispolitik mit der mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung**
Preiserhöhungen im umkämpften Markt durchsetzen
Preisminderungen im umkämpften Markt einsetzen oder abwehren
- 15:15 - 16:00** **Weitere Einsatzmöglichkeiten der Kostenrechnung**
Mitarbeitervergütung, Sortimentsbeurteilung,
Beurteilung von Geschäftsbereichen, "Revenue Management"
- 16:00 - 16:45** **Praxis: Umsetzung der Kostenrechnung im Betrieb**
Organisatorische Vorbereitung
Zeit - und Kostenplanung, Einbeziehung der Mitarbeiter
So funktioniert´s: Kostenrechnung täglich praxisnah nutzen
- 16:45 - 17:00** **Abschlussbesprechung und Seminarende**